

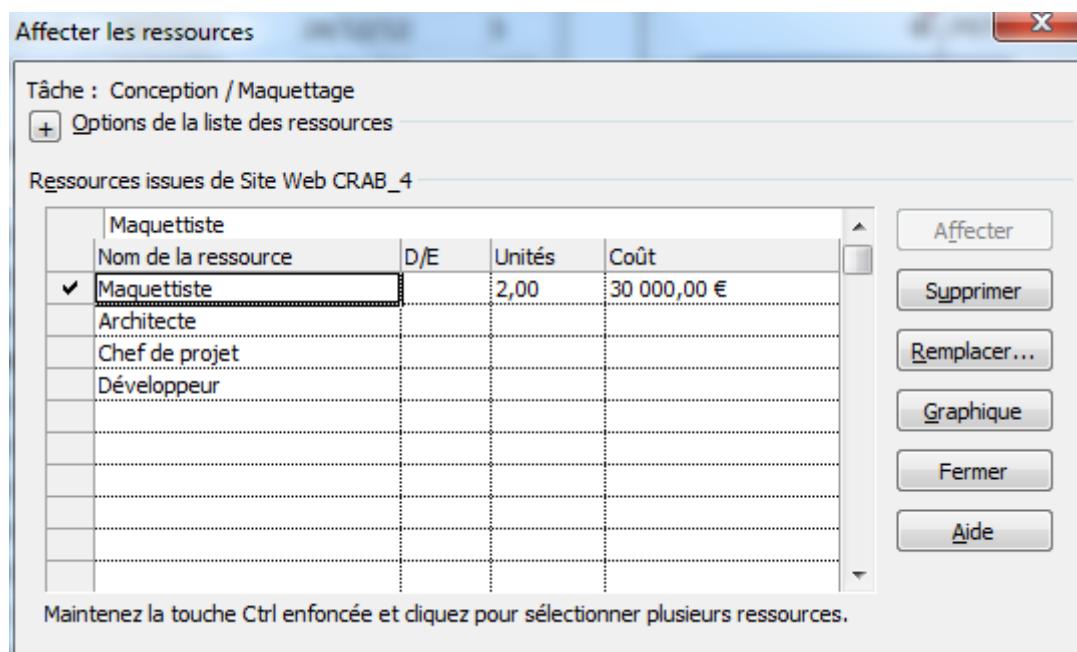
Tutoriel Projet - CRAB : Gérer les ressources

Vous avez créé votre projet et défini les différentes et ressources. Il est nécessaire maintenant d'affecter les ressources aux tâches du projet, en indiquant qui va travailler, combien de temps, à quel taux (à temps plein ou à temps partiel).

Affecter une ressource à une tâche

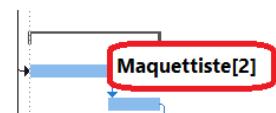
Attention : n'affectez pas de ressources aux jalons ou aux tâches récapitulatives.

- Sélectionnez la tâche n°3 **2.1 Conception / Maquettage** dans le **Diagramme de Gantt** ;
- Affichez l'onglet **Ressource du Ruban**, puis cliquez sur le bouton **Affecter les ressources** de la zone **Affectations**. Autre méthode, cliquez-droit sur le nom de la tâche et sélectionnez l'option **Affecter les ressources** dans le menu contextuel ;
- Sélectionnez la ressource **Maquettiste** et saisissez la valeur **2** dans la colonne **Unités** puis validez. La ressource est maintenant affectée à la tâche.



Le coût affiché tient compte de la durée de la tâche (30 jours), du coût ou Taux standard de 500 € / jour et du nom de maquettistes c'est-à-dire $2 \cdot 30\ 000 = 30 * 500 * 2$

2	2.1 Conception / Maquettage	50 jrs	Lun 01/10/18	Lun 10/12/18
3	2.2 Documentation	30 jrs	Lun 01/10/18	Lun 12/11/18
4		20 jrs	Mar 13/11/18	Lun 10/12/18



Cas particulier du pilotage du projet :

Le pilotage du projet est une charge particulière :

- Elle dure tout le temps du projet ;
- Elle ne mobilise le temps de travail d'une personne qu'un moment dans la journée,
- Le chef de projet (vous) êtes **en congé du 10 au 16 décembre 2018** soit 5 jours. Vous ne travaillerez donc que **185 jours** et non 190 jours sur le projet.

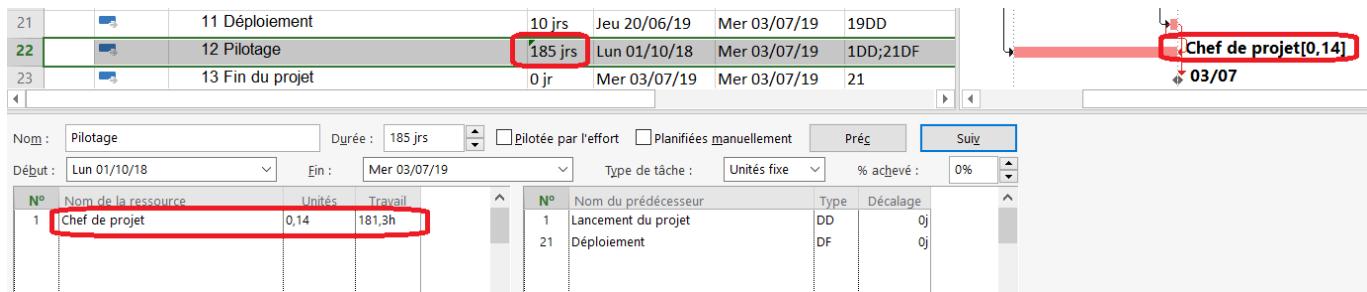
Vous allez le gérer de la manière suivante :

- Le **Chef de projet** va utiliser une heure chaque jour sur ses 7 heures de travail pour le suivi du projet ;
- **Réduisez** la durée de la tâche **Pilotage à 185 jours**,
- Affectez la ressource **Chef de projet** à la tâche n°22 **12 Pilotage** en indiquant comme unité **0,14** (ce qui correspond à **1 heure** - sur les 7 de la journée).

Autre méthode pour afficher / saisir les ressources à affecter à une tâche :

C'est la méthode la plus complète, car la tâche sur laquelle vous allez affecter les ressources est entièrement détaillée dans une fiche.

- Dans l'onglet **Affichage** du **Ruban**, cochez l'option **Détails** de la zone **Fractionner** l'affichage et sélectionnez **Formulaire tâche** dans la liste déroulante :

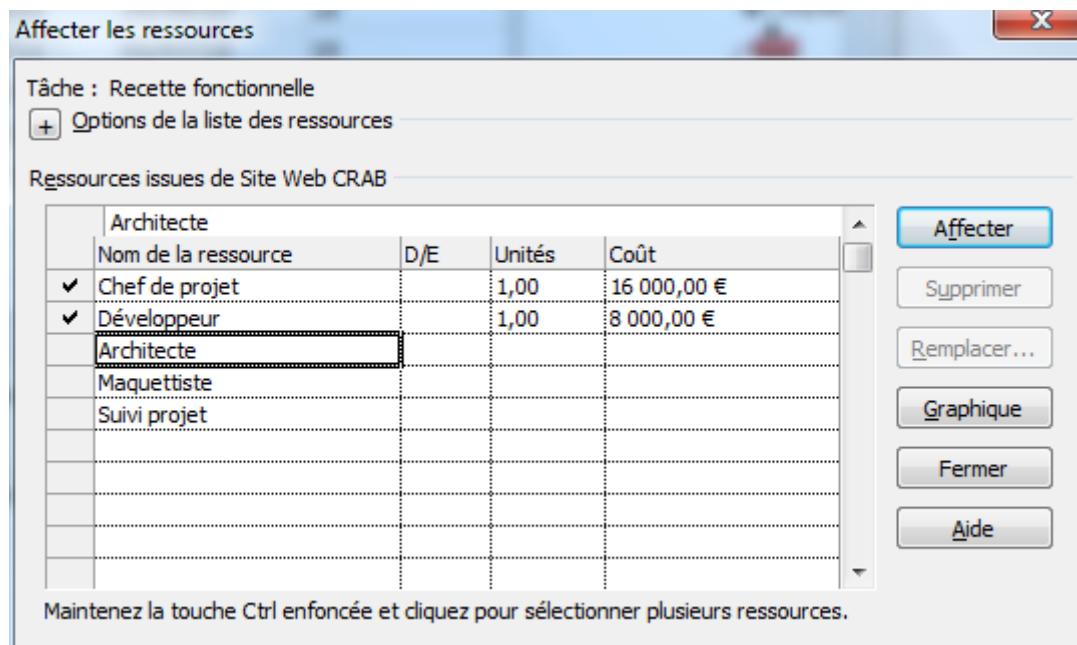


Vous pouvez vérifier qu'il y a **181,3 heures de travail** pour les **185 jours de suivi** du projet par le **chef de projet**.

Remarque : Pour supprimer ce fractionnement de l'écran, dans l'onglet **Affichage** du **Ruban**, décochez l'option **Détails** de la zone **Fractionner l'affichage**.

Vous allez maintenant affecter deux ressources différentes à la même tâche :

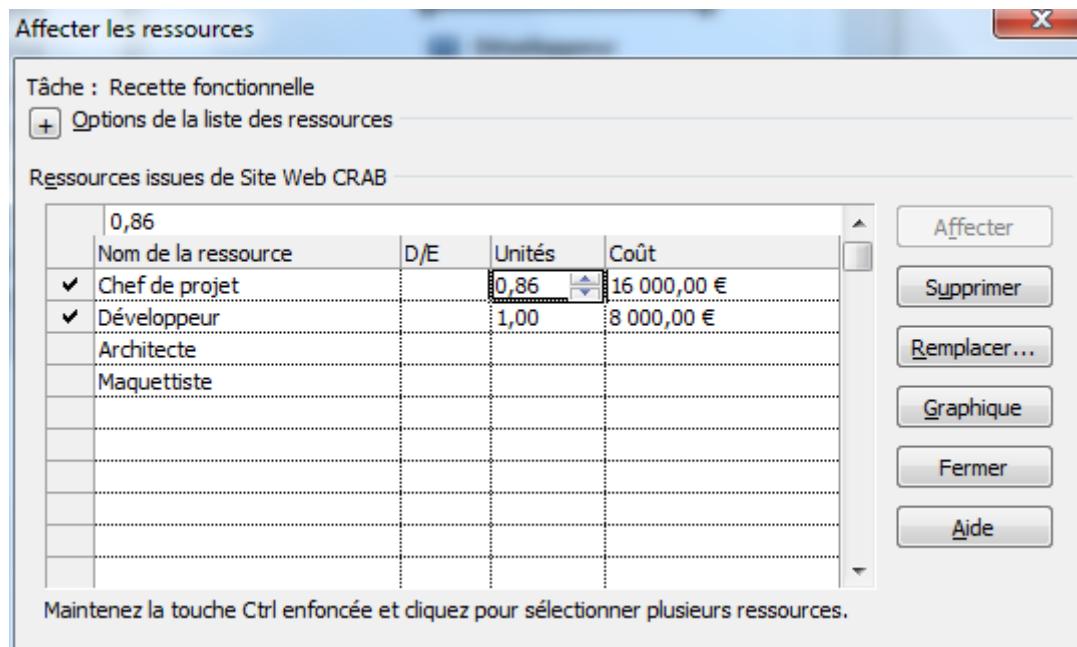
- Selectionnez la tâche n°18 **8. Recette fonctionnelle** ; Cliquez-droit pour sélectionnez l'option **Affecter les ressources** dans le menu contextuel ;
- Sélectionnez les deux ressources **Chef de projet** et **Développeur** à l'aide de [Ctrl] + clic, puis cliquez sur le bouton **Affecter** de la fenêtre **Affecter les ressources** ;
- MS Project a affecté les deux ressources à la tâche sélectionnée avec la quantité standard, soit **1**.



MS Project permet de savoir si la ressource que vous allez affecter est disponible pour travailler sur cette tâche ou si elle est en **surutilisation** :

- Selectionnez la tâche **Recette fonctionnelle** dans le **Diagramme de Gantt** et la ressource **Chef de projet** dans la fenêtre **Affecter les ressources**, puis cliquez sur le bouton **Graphique** de la fenêtre **Affecter les ressources** ;
- MS Project fractionne l'écran et affiche le **Graphe des ressources** dans la partie inférieure de l'écran ;
- Cliquez sur le bouton **Fermer** pour fermer la fenêtre **Affecter les ressources** ;
- Utilisez la barre de défilement horizontal en bas de l'écran pour vous déplacer dans le graphique pendant la durée de la tâche ; les deux parties de l'affichage étant synchronisées, vous voyez toujours les barres de tâches et l'histogramme de charge ensemble.
- Pour la ressource **Chef de projet** il y a **surutilisation** (indiqué en rouge) pour la tâche **Recette fonctionnelle** car il travaille 7 heures pour la tâche **Recette fonctionnelle** et 1 heure pour la tâche **Pilotage** soit **1,14 jours**;

Corrigez cela en indiquant pour la tâche **Recette fonctionnelle** une Unité de **0,86** (6 heures sur 7 heures).



En conséquence, la durée de la tâche **Recette fonctionnelle** a été rallongée à plus de **23** jours. La durée totale du projet est maintenant de **193,26 jours** et celui-ci se terminera le **9/07/2019**.

Visualisez le **coût estimé** du projet en affichant les colonnes supplémentaires puis les statistiques :

- A partir du **Diagramme de Gantt**, cliquez sur la colonne **Durée** pour la sélectionner ;
- Dans l'onglet **Format** du **Ruban**, cliquez sur **Insérer une colonne** ;

Une nouvelle colonne est affichée avec la liste des champs possibles.

- Choisissez le champ **Coût** pour afficher les différents coût : coût du projet, coût de chaque tâche, coût des tâches récapitulatives.

Statistiques sur le projet pour 'Site Web CRAB.mpp'			
	Début	Fin	
En cours	Lun 01/10/18	Mar 09/07/19	
Planning de référence	NC	NC	
Réel	NC	NC	
Variation	0j	0j	
	Durée	Travail	Coût
En cours	193,26j	881,3h	74 720,00 €
Planning de référence	0j	0h	0,00 €
Réel	0j	0h	0,00 €
Restant	193,26j	881,3h	74 720,00 €
% achevé :			
Durée : 0%	Travail : 0%		
			Fermer

Exercice 9 Affecter les ressources :

Procédez de la même manière pour définir affecter les ressources à l'aide du tableau ci-dessous (ne réaffectez pas aux tâches les ressources assignées précédemment) et visualiser le coût par tâche et le coût total du projet.

Nom de la tâche	Ressources
Conception / Maquettage	Deux maquettistes
Documentation	Un développeur
Validation des charges	Le Chef de projet (unité de 0,86 (6 heures sur 7 heures)
Conception de l'architecture technique	Deux architectes
Conceptions des développements	
Écrans	Deux développeurs
Contrôles	Deux développeurs
Sécurité	Deux développeurs
Simulations (Tests techniques)	Un développeur
Réalisation des développements	
Écrans	Un développeur
Contrôles	Deux développeurs
Sécurité	Deux développeurs
Simulations (Tests techniques)	Deux développeurs
Recette fonctionnelle	Le Chef de projet + un développeur
Formation utilisateurs	Deux développeurs
Déploiement	Deux développeurs
Pilotage	Le Chef de projet

Remarque : lors de l'affectation de la ressource **Chef de projet** à la tâche n°5 **3 Validation des charges**, le nombre de jours de la tâche reste inchangé alors la date de début la tâche passe du 11/12/18 au 17/12/18. En effet celui-ci est en **congés du 10 au 16 décembre 2018**.

Vous devriez obtenir le diagramme de Gantt suivant ;

Remarques :

- La date de fin du projet est maintenant prévue pour le 15 juillet 2019 ;
- Le coût total du projet est de 293 600,00 €.

Contrôler l'utilisation des ressources

Après avoir affecté vos ressources aux différentes tâches, vous pouvez maintenant vérifier que vous avez suffisamment de personnel pour réaliser le projet, c'est-à-dire qu'aucune ressource n'est utilisée au-delà de sa capacité de travail.

L'utilisation des ressources peut être affichée seule, ou conjointement avec un Diagramme de Gantt.

- Cliquez sur la flèche de liste du bouton **Diagramme de Gantt** puis sélectionnez l'affichage **Répartition des ressources** dans la boîte de dialogue **Plus d'affichages** et cliquez sur **Appliquer** ;

Les jalons du projet, pour lesquels aucune ressource n'a été affectée, sont regroupés sous la pseudo-ressource **Non affectée**.

- Dans le tableau **Utilisation des ressources**, sélectionnez la ressource **Chef de projet** et faites afficher les **détails** (Onglet **Affichage** et cochez **Détails**) ;
 - Dans la **partie supérieure** de l'écran, vous pouvez visualiser le détail des affectations de la ressource afin de connaître le nombre d'heures de travail sur chaque mois.
 - Dans la **partie inférieure** de l'écran, ne s'affiche plus que les tâches sur lesquelles travaille le Chef de projet, en précisant la **durée** des tâches. Pour afficher le **coût** rajouter la colonne coût ;

Retour à l'activité

- [A2 - Tutoriel Microsoft Project pour le contexte CRAB](#)

From:

/ - Les cours du BTS SIO

Permanent link:

/doku.php/si7/si7.a2tutoriel_4

Last update: **2017/09/21 11:41**

