

Activité A1.2 : Contexte « Implantation d'un progiciel de gestion intégré (PGI) »

»

La société SynapsInfo a été chargée par l'un de ses clients les plus importants, du projet « implantation d'un progiciel de gestion intégré (PGI ou ERP) ». Ci-dessous, un extrait du contrat d'entreprise :

Extrait du contrat

Article 3 – Montant

La prestation est convenue pour un prix de 400 000 € HT.

Article 4 – Livraison

La prestation sera livrée au plus tard le 30 octobre 2012.

Article 5 – Pénalités

En cas de non respect de la date de livraison, des pénalités de retard seront appliquées à raison de 1 % du montant total du projet par jour de retard.

Une planification initiale est présentée en **Annexe**.

Au 30 avril, le tableau de bord demandé par le chef de projet est le suivant :

TABLEAU BORD		30/04/12		
Coût moyen d'une journée homme = 300 €		Charge en Jour Homme (JH)	Ressources en Hommes (H)	État d'avancement
A	Étude préalable	40	2	100 %
B	Étude des flux de données	40	2	100 %
C	Formalisation des processus actuels et adéquation avec le fonctionnement du logiciel	120	2	100 %
D	Rédaction du cahier des charges et des spécifications fonctionnelles	120	?	100 %
E	Validation des spécifications et développement	320	4	10 %
F	Tests d'intégration et recette	240	4	0 %
G	Rédaction des documentations de formation et des manuels pour les utilisateurs	20	1	0 %
H	Préparation du déploiement	80	2	90 %
I	Déploiement sur les différents sites – tâche incompressible	80	4	0 %

TRAVAIL A FAIRE :



1. Évaluer les ressources humaines qui ont été mobilisées pour la réalisation de la tâche D.
2. Au 30 avril, mesurer, en nombre de jours, le retard pris par la tâche E par rapport à la planification initiale. Évaluer le coût des pénalités encourues si ce retard ne peut être rattrapé.
3. Indiquer les tâches sur lesquelles agir pour remédier au retard dans l'exécution de la tâche E et maintenir la date de livraison contractuelle.

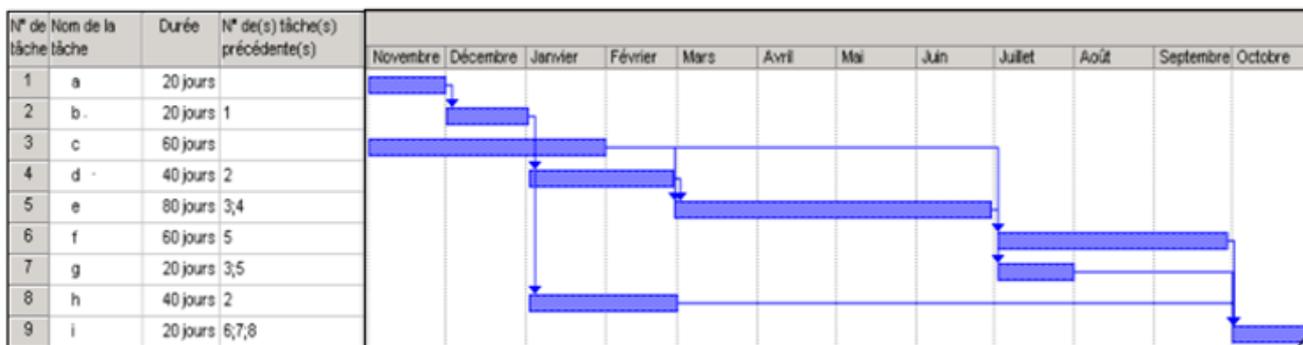
L'estimation du retard de la tâche E a finalement été ajustée à 30 jours. On décide de mobiliser des ressources sur la tâche F afin de parvenir effectivement à une livraison dans les délais ; il est acquis que SynapsInfo peut disposer des ressources humaines nécessaires.

TRAVAIL A FAIRE :



1. Évaluer les ressources humaines nécessaires pour tenir cet objectif.
2. Évaluer l'impact financier de la décision de mobilisation de ressources humaines supplémentaires sur :
 - o le coût de réalisation de la tâche E,
 - o le coût de réalisation de la tâche F,
 - o le coût de réalisation du projet.

ANNEXE : Diagramme de Gantt du projet de PGI



Remarque : la représentation ci-dessus ne fait apparaître que les 20 jours ouvrés de chaque mois.

Planification initiale

Date de fin prévue le 30 octobre 2012

Retour à l'activité A1 : Diagramme de GANTT et MPM

- [A1 - Diagramme de GANTT et MPM](#)

From: <https://siocours.lycees.nouvelle-aquitaine.pro/> - Les cours du BTS SIO

Permanent link: <https://siocours.lycees.nouvelle-aquitaine.pro/doku.php/si7/si7.a1.2>

Last update: 2018/09/17 07:53

